



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักงานสภามหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรดิตถ์ โทร. ๑๘๒๕, ๑๘๒๖

ที่ สนภ. ว ๐๒๗/๒๕๖๕

วันที่ ๓๑ มกราคม ๒๕๖๕

เรื่อง แจ้งมติการประชุมสภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ ๑/๒๕๖๕

เรียน คณบดี

จากการประชุมสภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ ๑/๒๕๖๕ เมื่อวันศุกร์ที่ ๑๔ มกราคม ๒๕๖๕ ที่ประชุมได้พิจารณาผลการดำเนินงานของคณะและวิทยาลัยและมีมติ ดังนี้

**ข้อเสนอแนะ** ๑. ทุกหน่วยงานเป็นองค์ประกอบของมหาวิทยาลัย โรงเรียนสาธิตก็เป็นหน่วยงานหนึ่งที่สร้างรายได้และชื่อเสียงให้แก่มหาวิทยาลัย ดังนั้น มหาวิทยาลัยควรมีนโยบายให้โรงเรียนสาธิตนำเอาอาจารย์ของแต่ละคณะมาช่วยเรื่องการเรียนการสอนเพื่อเป็นการสร้างจุดแข็งให้แก่โรงเรียนสาธิต

๒. แต่ละคณะมีแนวทางในการดำเนินการที่เป็นไปได้ ซึ่งเป็นสิ่งที่จะต้องทำ ถ้าวาคณบดีแต่ละคณะเป็นคนรุ่นใหม่และมหาวิทยาลัยสามารถขับเคลื่อนด้วยคนรุ่นใหม่ภายใต้ข้อจำกัดได้เป็นอย่างดี ซึ่งจะต้องติดตามผลการดำเนินงานต่อไป

๓. ทุกหน่วยงานควรเพิ่มความสามารถในการสร้างการสื่อสารองค์กร เพื่อให้หลักสูตรเป็นที่นิยมให้ได้

๔. การจัดการเรียนการสอนแบบออนไลน์จะต้องแตกต่างจากการจัดการเรียนการสอนในห้องเรียน หากผู้ปกครองไม่สามารถให้การดูแลหรือควบคุมการเรียนการสอนแบบออนไลน์ได้อาจหาครูพี่เลี้ยงจากนักศึกษาที่กำลังหางานทำให้คอยดูแลอย่างใกล้ชิด ซึ่งการเรียนการสอนด้วยระบบออนไลน์จะเป็นประเด็นสำคัญซึ่งในอนาคตไม่สามารถทราบได้ว่าสถานการณ์การระบาดจากโรคไวรัสโรนา ๒๐๑๙ (Covid๑๙) จะเป็นอย่างไรต่อไป

๕. ทุกคณะควรสร้างบุคลิกธุรกิจแก่นักศึกษา คือเป็นนักบริการและเป็นนักบริหารได้ เพื่อให้นักศึกษาเกิดความเข้าใจและสร้างโอกาสให้กับตัวเองในการเข้าสู่งานได้

๖. มหาวิทยาลัยไม่สามารถสร้างหลักสูตรให้ตอบสนองชุมชนจังหวัดน่านได้ทุกหลักสูตร การสร้างหลักสูตรที่จำกัดควรเป็นลักษณะที่เป็นโครงการมหาวิทยาลัยสู่ตำบล สร้างรากแก้วให้ประเทศ (U๒T) มากกว่าเน้นเรื่องด้านการเรียนการสอน ดังนั้นในการดำเนินกิจกรรมควรเป็นลักษณะของการบริหารเฉพาะที่ และเพิ่มขีดความสามารถให้ชัดเจนขึ้น

๗. ปัจจุบันอาจารย์ในมหาวิทยาลัยทำงานหนักแต่ได้รับค่าตอบแทนน้อยด้วยงบประมาณที่จำกัด ซึ่งวิทยาลัยนานาชาติได้นำภารกิจไปสู่หลักสูตร เช่น การบริการสังคมหรือการนำยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย ให้นำไปสู่รายวิชาต่างๆ ทำให้นักศึกษามีภารกิจและมีส่วนร่วมได้อย่างชัดเจน

๘. หลักสูตรที่ผ่านการประเมินคุณภาพการศึกษาภายในมหาวิทยาลัย มีผลการประเมินในระดับดีมาก จำนวน ๕ หลักสูตร ได้รับผลการประเมินปานกลาง จำนวน ๑ หลักสูตร ไม่ผ่านการประเมิน จำนวน ๑ หลักสูตรจากหลักสูตรทั้งหมด จำนวน ๖๙ หลักสูตร ดังนั้น หลักสูตรต้องจะต้องดำเนินการเพื่อให้เกิดการพัฒนาตามข้อเสนอแนะของผลการประเมิน

/๙. ผลการ...

๙. ผลการประเมินเรื่องตำแหน่งทางวิชาการและอาจารย์ที่สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาเอก ได้ผลการประเมินน้อย ดังนั้น มหาวิทยาลัยอาจมีนโยบายหรือให้หลักคิดว่าอาจารย์ที่จะไปศึกษาต่อจะต้องได้รับตำแหน่งทางวิชาการระดับผู้ช่วยศาสตราจารย์ก่อน

๑๐. โรงเรียนสาธิตจะต้องทำหน้าที่เป็นห้องปฏิบัติการของคณะครุศาสตร์ เป็นสะพานเชื่อมระหว่างผู้ปกครองกับมหาวิทยาลัย ซึ่งมหาวิทยาลัยอาจถอดบทเรียนของการสาธิตการจัดการเรียนการสอนของโรงเรียนสาธิตให้แก่นักศึกษาคณะครุศาสตร์และนักศึกษาคณะอื่นๆ ในมหาวิทยาลัย

๑๑. หลักสูตรควรมีส่วนร่วมกับผู้ประกอบการภาคธุรกิจ ภาคอุตสาหกรรม การบริการสังคม จิตอาสา ให้มากขึ้น

๑๒. มหาวิทยาลัยควรจัดกิจกรรมให้คณบดีได้มีโอกาสร่วมกันแลกเปลี่ยนความคิดเห็นเพื่อเติมเต็มและร่วมกันบริหารจัดการความรู้ สร้างความสัมพันธ์ที่ดี มีการแลกเปลี่ยนประสบการณ์และการให้ความช่วยเหลือกันและกันในบางเรื่องที่บางคณะไม่สามารถดำเนินการได้ ซึ่งจะก่อให้เกิดการบริหารทรัพยากรได้อย่างมีคุณค่ามากขึ้น

๑๓. ให้คณบดีใช้ผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายในมหาวิทยาลัยเป็นหลัก ซึ่งการนำเสนอ กิจกรรมหรือโครงการจะต้องเชื่อมโยงกับผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายในมหาวิทยาลัย และจะทำให้เป็นการพัฒนาให้มหาวิทยาลัยได้รับผลการประเมินที่สูงขึ้นได้

๑๔. ขณะนี้มหาวิทยาลัยกำลังวิเคราะห์โครงสร้าง บุคลากรและงบประมาณ จึงควรจัดประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อจัดทำแผนปฏิบัติงานของสภามหาวิทยาลัย ซึ่งจะทำให้ทราบว่าสภามหาวิทยาลัยจะต้องมีแผนการดำเนินการและนโยบายอย่างไรกับเงื่อนไขที่มหาวิทยาลัยมีอยู่ รวมไปถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับมหาวิทยาลัย ข้อจำกัดในการบริหารงบประมาณ

มติที่ประชุม รับทราบผลการดำเนินงานของคณะและวิทยาลัยและมอบหมายให้คณบดีดำเนินการตามที่คณะกรรมการให้ข้อเสนอแนะ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ



(รองศาสตราจารย์ ดร.เจษฎา มิ่งฉาย)

เลขาธิการสภามหาวิทยาลัย

#### สำเนาแจ้งเรียน

๑. คณบดีคณะครุศาสตร์
๒. คณบดีคณะวิทยาการจัดการ
๓. คณบดีคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
๔. คณบดีคณะเกษตรศาสตร์
๕. คณบดีคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
๖. คณบดีคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม
๗. คณบดีวิทยาลัยน่าน
๘. คณบดีวิทยาลัยนานาชาติ