



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักงานสภามหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรดิตถ์ โทร. ๑๘๒๕, ๑๘๒๖

ที่ สนภ. ว ๒๓๗/๒๕๖๖

วันที่ ๒๖ มิถุนายน ๒๕๖๖

เรื่อง แจ้งมติการประชุมสภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ ๖/๒๕๖๖

เรียน ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ชัชญาสุ์ ช่างเรียน รองอธิการบดี

จากการประชุมสภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ ๖/๒๕๖๖ เมื่อวันศุกร์ที่ ๑๖ มิถุนายน ๒๕๖๖ ที่ประชุมได้พิจารณา และมีมติ ดังนี้

๑. พิจารณาการขอคืนเงินคคงคลัง

มติที่ประชุม อนุมัติ การขอคืนเงิน จำนวน ๒๔,๐๐๐,๐๐๐ บาท (ยี่สิบสี่ล้านบาทถ้วน) ให้เป็นเงินคงคลังของมหาวิทยาลัยตามเดิม

๒. พิจารณาโครงการพัฒนาศูนย์เวชศาสตร์ฟื้นฟูและดูแลผู้สูงอายุ และการขอใช้เงินคงคลัง

ข้อเสนอแนะ ๑. ให้แก้ไขคำผิดของบทสรุปผู้บริหารหน้า ๓ ข้อ ๕) บรรทัดที่ ๓ เดิม “ในรูปที่เคเอ็น...และแบคทีเรียกลุ่มฟีคัลโคลิฟอร์ม” ให้แก้ไขเป็น “ในรูปที่เคเอ็น...และแบคทีเรียกลุ่มฟีคัลโคลิฟอร์ม”

๒. ตามมาตรฐานของกระทรวงสาธารณสุขในเรื่องของการออกแบบศูนย์เวชศาสตร์ฟื้นฟูและดูแลผู้สูงอายุ จะใช้หลักเกณฑ์ที่คล้ายคลึงกับการสร้างโรงพยาบาล แต่จะมีความพิเศษในเรื่องของการออกแบบที่จะต้องตอบโจทย์การใช้งานของคนทุกประเภท โดยไม่ต้องคำนึงถึง เพศ อายุ ขนาดของผู้ใช้งาน รวมถึงความพิการ (Universal Design) และคุณภาพอากาศภายในพื้นที่จะต้องมีมาตรฐานซึ่งจะต้องอยู่ในอาคารที่มีสภาพอากาศที่ดีมีคุณภาพ ดังนั้น มหาวิทยาลัยควรให้ความสำคัญกับเรื่องดังกล่าว โดยนำไปจัดการเรียนการสอนให้แก่นักศึกษา เน้นว่านักศึกษาควรศึกษาในเรื่องอะไรบ้างและให้นักศึกษาสามารถตรวจวัดคุณภาพของอากาศได้ เนื่องจากมาตรฐานคุณภาพอากาศภายในพื้นที่เป็นมาตรฐานของประเทศไทยไปแล้ว

๓. บุคลากรที่จำเป็นในอนาคตสำหรับศูนย์เวชศาสตร์ฟื้นฟูคือแม่บ้านที่มีความสามารถในการดูแลผู้สูงอายุ ดังนั้น มหาวิทยาลัยอาจเปิดสอนหลักสูตรระยะสั้นซึ่งเป็นที่ต้องการกับตลาดแรงงานและขณะนี้ มีบางมหาวิทยาลัยที่เปิดสอนหลักสูตรดังกล่าวและทำความร่วมมือกับศูนย์ฟื้นฟู

๔. เรื่องโภชนาการอาหารของผู้สูงอายุเป็นเรื่องที่สำคัญที่มหาวิทยาลัยสามารถนำไปจัดการเรียนการสอนในหลักสูตรของการดูแลผู้สูงอายุได้

๕. มหาวิทยาลัยควรสร้างเครือข่ายโดยรอบมหาวิทยาลัยในเรื่องของการพาผู้สูงอายุไปพักผ่อนหรือสันทนาการ ซึ่งเป็นเรื่องที่สำคัญและเป็นประโยชน์ในการดูแลผู้สูงอายุ

๖. ราคาของผู้มาใช้บริการที่ประมาณการไว้ควรมีข้อมูลสนับสนุนว่ามีหน่วยงานเปิดให้บริการที่เป็นของรัฐหรือหน่วยงานเอกชนจำนวนกี่แห่ง มีค่าใช้จ่ายอย่างไร และราคาที่มีมหาวิทยาลัยกำหนดไว้นั้นอยู่ในภาวะที่สามารถมีลูกค้าได้

/มหาวิทยาลัย...

๗. มหาวิทยาลัยได้ประมาณการรายรับจากผู้มาใช้บริการในจำนวนคงที่ ซึ่งมหาวิทยาลัยควรมีแนวทางในการแก้ปัญหากรณีที่มีผู้ใช้บริการในจำนวนไม่คงที่ซึ่งเมื่อทางโรงพยาบาลได้ส่งตัวผู้ใช้บริการมาแล้วบางคนอาจใช้สิทธิข้าราชการเบิกได้และบางคนอาจจะเบิกไม่ได้

๘. การประมาณการรายรับผู้ป่วยต่อปี เต็มรวม เต็มคู่ และเต็มเดี่ยว มีจำนวนเพิ่มขึ้นจนเต็มจำนวนเพราะเหตุใดจึงไม่จัดเตรียมให้เต็มตามจำนวนที่กำหนด จึงควรระบุหมายเหตุให้ชัดเจน เช่น อาจให้เหตุผลในเรื่องของความพร้อม ฯลฯ

๙. การประมาณการรายรับผู้ป่วยต่อปี เต็มคู่ราคา ๒๓,๐๐๐ บาท / เดือน ปี ๒๕๗๒ คิดเป็น ๗๖ เต็ม ซึ่งไว้เกินจำนวนเต็มที่กำหนดไว้ ๕๒ เต็ม จึงควรระบุหมายเหตุหรือนำเสนอข้อมูลว่า เพราะเหตุใด

๑๐. มหาวิทยาลัยควรกำหนดรูปแบบในการบริหารจัดการอย่างยั่งยืน ไม่ขึ้นกับตัวบุคคล ซึ่งควรมองหาโอกาสที่ในการสร้างเครือข่ายด้วย โดยอาจมีคณะกรรมการอำนวยการขับเคลื่อนศูนย์เวชศาสตร์ฟื้นฟูและผู้สูงอายุ โดยมีผู้ว่าราชการจังหวัดเป็นประธาน มีมหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรดิตถ์ สาธารณสุขจังหวัดอุดรดิตถ์ องค์การบริหารส่วนจังหวัดอุดรดิตถ์ และฝ่ายที่เกี่ยวข้อง เพื่อขับเคลื่อนในระดับจังหวัด

๑๑. ในอนาคตหากสามารถสร้างความเชื่อมโยงระหว่างกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม กระทรวงสาธารณสุข และกระทรวงมหาดไทยได้ จะทำให้เกิดความยั่งยืนต่อไป และจะทำให้กลายเป็นส่วนหนึ่งของการวิจัยเพื่อศึกษาความเป็นไปได้ในการจัดตั้งศูนย์เวชศาสตร์ฟื้นฟูและดูแลผู้สูงอายุต่อไป

๑๒. การประเมินรายได้จากการใช้เตียงควรมีการประเมินรายได้เช่นเดียวกับหอพัก โรงพยาบาล หรืออพาร์ทเมนท์ ซึ่งจะไม่มีการประเมินการใช้เตียงได้ครบร้อยละ ๑๐๐ โดยจะเป็นไปตามความเป็นจริง ดังนั้น ในปีที่ ๔-๖ ควรจะประเมินรายได้จากการใช้เตียงเป็นประมาณร้อยละ ๗๐-๘๐

๑๓. มหาวิทยาลัยควรมีพื้นที่ส่วนหนึ่งเพื่อรองรับและให้บริการแก่ญาติหรือผู้มาเยี่ยม ซึ่งคาดว่าจะมีจำนวนมาก มีร้านค้าที่อำนวยความสะดวกซึ่งจะเป็นการสร้างรายได้เพิ่มขึ้น เช่น ร้านกาแฟ ร้านอาหาร

๑๔. เมื่อมีเตียงสำหรับรองรับผู้มาใช้บริการจำนวนมาก ก็ต้องมีเจ้าหน้าที่ที่เพียงพอกับผู้ใช้บริการด้วย ดังนั้น เพื่อเป็นการลดจำนวนเจ้าหน้าที่มหาวิทยาลัยอาจใช้เทคโนโลยีเข้ามาช่วย ซึ่งปัจจุบันมีเทคโนโลยีในการตรวจจับการเคลื่อนไหว

๑๕. มหาวิทยาลัยไม่ควรกำหนดค่าใช้จ่ายที่ตายตัว ซึ่งควรกำหนดค่าใช้จ่ายให้มีขั้นต่ำและขั้นสูง โดยให้เป็นอำนาจของคณะกรรมการเป็นผู้พิจารณาเพื่อป้องกันการเกิดความผิดพลาด

๑๖. มหาวิทยาลัยควรตรวจสอบกับกระทรวงสาธารณสุขว่าต้องทำรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อมเบื้องต้น (Initial Environmental Examination: IEE) ด้วยหรือไม่ ซึ่งจะต้องดำเนินการในเวลาเดียวกัน

๑๗. เมื่อมีระบบบำบัดน้ำเสียมหาวิทยาลัยจะต้องเตรียมค่าใช้จ่ายสำหรับบุคลากรวิชาชีพที่จะต้องดูแลระบบโดยเฉพาะ

๑๘. มหาวิทยาลัยควรมีการประเมินรายรับจากกลุ่มลูกค้าที่ชัดเจน ซึ่งหากกลุ่มลูกค้ามีความสามารถในการใช้บริการในระดับกลาง ประมาณการรายรับอาจต้องเทียบเคียงกับธุรกิจที่อยู่ในระดับเดียวกัน และสำรวจจำนวนผู้สูงอายุที่เป็นเป้าหมายของมหาวิทยาลัยว่ามีจำนวนเท่าใด มีส่วนแบ่งทางการตลาดคิดเป็นร้อยละเท่าใด เพื่อสำรวจดูความเป็นไปได้

๑๙. การดำเนินการของศูนย์เวชศาสตร์ฟื้นฟูและผู้สูงวัยในระยะยาวจะมีการบริการที่เกี่ยวกับ
ข้อกับค่าบำรุงรักษาหลายเรื่อง ซึ่งจะต้องดูแลให้อยู่ในสภาพดีอยู่เสมอ จึงควรวางแผนค่าใช้จ่าย
ให้ครอบคลุม

๒๐. มหาวิทยาลัยควรเพิ่มเติมเรื่องการบริหารจัดการที่หลากหลาย เช่น ในเรื่องความเสี่ยง
ซึ่งจะเกี่ยวข้องกับระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้องที่จะเกิดขึ้นจากการทำงาน การใช้เงินและ
การใช้สถานที่การบริหารงานบุคคลในเรื่องค่าตอบแทนหรือสวัสดิการ

๒๑. ศูนย์ดูแลผู้สูงอายุในจังหวัดอุดรดิตถ์มีการบริหารงานด้วยตนเองและใช้บริการสาธารณสุข
จากหน่วยงานของรัฐ เช่น การกำจัดขยะ ระบบน้ำเสีย ซึ่งหากมหาวิทยาลัยจะดำเนินการให้มีขนาดใหญ่
อาจต้องดำเนินการเองทั้งหมด

๒๒. ประมวลการผู้ให้บริการที่เต็มตามจำนวนที่ตั้งไว้ค่อนข้างจะเป็นไปได้ยาก ซึ่งในอนาคต
จำนวนประชากรผู้สูงอายุจะมีจำนวนมากขึ้น และคู่แข่งในจังหวัดอุดรดิตถ์ก็พร้อมที่จะวางแผนรองรับ
ดังนั้น มหาวิทยาลัยควรมองถึงปัญหาและอุปสรรคการดำเนินในภาคธุรกิจและเตรียมการไว้ให้รัดกุม
มากยิ่งขึ้น

๒๓. การเดินทางระหว่างโรงพยาบาลในตัวเมืองจังหวัดอุดรดิตถ์และศูนย์เวชศาสตร์ฟื้นฟูและ
ดูแลผู้สูงอายุ ควรมีรถที่คอยให้บริการและจะต้องเป็นรถที่สามารถขึ้นรถขึ้นขึ้นได้อย่างสะดวก ซึ่งอาจ
เป็นรถไฟฟ้าเพื่อให้การดูแลเรื่องสิ่งแวดล้อมไปด้วย จึงขอความอนุเคราะห์ ผู้ช่วยศาสตราจารย์พูนศักดิ์
บุญสาลี กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ พิจารณาว่าจะสามารถบริหารจัดการเรื่องนี้ได้อย่างไร
ได้บ้าง

มติที่ประชุม ๑. อนุมัติ โครงการพัฒนาศูนย์เวชศาสตร์ฟื้นฟูและผู้สูงวัย และนำข้อเสนอแนะ
จากคณะกรรมการไปพิจารณาดำเนินการต่อไป

๒. อนุมัติ การขอใช้เงินคงคลังปรับปรุงโรงพยาบาลสนาม เพื่อดำเนินการศูนย์เวชศาสตร์ฟื้นฟู
และผู้สูงวัย จำนวน ๒๐,๐๐๐,๐๐๐ บาท (ยี่สิบล้านบาทถ้วน)

๓. พิจารณางบประมาณโครงการจัดการศึกษาบูรณาการกับการทำงานในชุมชน (กศ.บช)

มติที่ประชุม อนุมัติ งบประมาณโครงการจัดการศึกษาบูรณาการกับการทำงานในชุมชน (กศ.บช.)
วิทยาลัยน่าน ร้อยละ ๘๐ ของประมาณการรายรับ จำนวน ๑๐๒,๐๐๐ บาท (หนึ่งแสนสองพันบาทถ้วน)

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป



(รองศาสตราจารย์ ดร.เจษฎา มิ่งฉาย)

รองอธิการบดี

เลขาธิการสภามหาวิทยาลัย

สำเนาแจ้งเรียน

๑. ผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน
๒. หัวหน้างานคลัง
๓. คณบดีวิทยาลัยน่าน